

# Evaluación final del proyecto

## FÉMINISTES EN ACTION

Tras cuatro años de implementación (2021-2024), el proyecto Feministas en Acción, cuyo objetivo es dar voz a las feministas en los países del Sur, ha sido objeto de una evaluación con el fin de extraer lecciones de esta experiencia y orientar el futuro de la diplomacia feminista francesa.

Los objetivos de la evaluación eran:

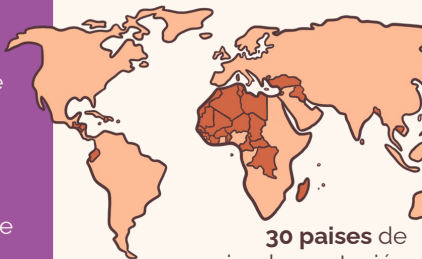
- **Dar cuenta de la calidad** del trabajo realizado y del logro de los objetivos del proyecto, así como de su contribución en términos de efectos transformadores.

- **Identificar el valor añadido** de los «fondo intermediado» para los actores del consorcio, para las organizaciones de la sociedad civil (OSC) feministas beneficiarias y para los beneficiarios de estas OSC.

- **Constituir una fuente de información** para todas las partes interesadas y servir de herramienta de ayuda para la toma de decisiones.



**15 millones de euros:** primer fondo intermediado asignado por la AFD a través del Canal 1 del Fondo de Apoyo a las Organizaciones Feministas (FSOF), de los cuales 7,5 millones se destinan a subvenciones para las OSC feministas.



**30 países** de implementación del proyecto



**270 subvenciones** concedidas a **199 OSC feministas**

Un proyecto llevado a cabo por un consorcio formado por:



# UN ENFOQUE PERTINENTE E INNOVADOR MUY CERCA DE LA REALIDAD DE LAS OSC

## Un laboratorio de experimentación

El proyecto ha desempeñado un **papel estructurante para comprender mejor las expectativas y necesidades** de las OSC feministas, pero también para facilitar la implementación de futuros fondos. Ha permitido probar, ajustar y consolidar las bases de un dispositivo adaptado a las necesidades de las OSC.

## Una postura verdaderamente feminista

El proyecto destaca como una **puerta de entrada accesible y alineada con un enfoque estratégicamente feminista** debido a su ambición, su alcance inclusivo, su flexibilidad y su adaptabilidad. Pretende ser estructurante, apoyando tanto las acciones como el fortalecimiento de las OSC.

## Una respuesta adaptada a las necesidades de las OSC feministas

Su flexibilidad temática ha permitido a las OSC feministas **proponer acciones coherentes con su visión, sus prioridades y sus competencias**, sin obligarlas a ajustarse a marcos programáticos rígidos.

## Enfoques de acompañamiento basados en las realidades sobre el terreno

Cada miembro del consorcio ha sabido movilizar sus propios enfoques de acompañamiento, adaptados a los contextos de intervención, para apoyar a las OSC siguiendo una línea directriz común:

- No competencia
- Acompañamiento de proximidad
- Respeto y confianza
- Acompañamiento global y continuo

# EFFECTOS DEL PROYECTO

## Fortalecimiento del poder de acción de las OSC feministas



Las OSC han ganado reconocimiento. Han afirmado su visión y reforzado su posicionamiento dentro del ecosistema local y nacional. Las acciones de fortalecimiento de capacidades han permitido desarrollar la confianza y la autonomía de los equipos. El proyecto ha permitido a las organizaciones ganar en eficacia y alcance en sus acciones.

Se ha apoyado a las OSC en su voluntad de influir en los debates y las políticas públicas, a pesar de contextos a menudo cerrados y hostiles. El proyecto ha contribuido a que se les solicite y escuche más en el espacio público. Ha puesto de relieve la experiencia y los conocimientos especializados de las OSC feministas.



## Fortalecimiento de la visibilidad de las OSC y aumento de su influencia aumentada

## Fortalecimiento de las alianzas de las OSC y puesta de relieve de la fuerza del colectivo



Las transformaciones emprendidas siguen siendo frágiles y están arraigadas de manera desigual. A pesar de las incertidumbres relacionadas con la sostenibilidad financiera, las actividades sobre el terreno continúan gracias a la determinación y la implicación de las personas comprometidas. Pero esta resiliencia sigue dependiendo en gran medida del compromiso voluntario, lo que expone a los colectivos al riesgo de agotamiento militante.

# RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

## Para el CONSORCIO

1. Alargar la duración de los proyectos financiados para permitir un arraigo real y un acompañamiento reforzado a lo largo del tiempo.
2. Seguir haciendo del marco feminista una base común del proyecto, integrando objetivos políticos claros desde la concepción y la contractualización de las acciones llevadas a cabo por las OSC.
3. Seguir reconociendo y promoviendo la diversidad de perfiles de las activistas, fomentando una representación pluralista en los espacios de debate.
4. Seguir reforzando las alianzas feministas a varios niveles, posicionando a las OSC beneficiarias como interlocutoras legítimas en los espacios de negociación con las instituciones, los donantes y los poderes públicos.
5. Reforzar las redes y alianzas entre OSC a nivel regional para garantizar la continuidad de las movilizaciones en torno a temas comunes, más allá del proyecto.

## Para los SOCIOS

1. Mantener y ampliar la financiación directa a las OSC locales, incluidas las informales o poco estructuradas, a pesar de su escasa conformidad con las normas clásicas.
2. Seguir financiando los proyectos en función de los temas definidos por las propias OSC, aunque no se correspondan exactamente con las prioridades de los donantes.
3. Velar por la continuidad de las intervenciones.
4. Seguir reconociendo la diversidad de formas de organización feminista sin imponer un modelo normativo.
5. Reforzar los vínculos con las embajadas de Francia y las agencias locales de la AFD.
6. Hacer de la diplomacia feminista una palanca concreta de apoyo a las activistas, colectivos y redes feministas, más allá de la mera agenda política o comunicativa.